

官民連携（PPP／PFI）手法の導入

これからの下水道事業運営のために

PPP／PFI手法の分類

- PPP(Public Private Partnership)とは、公共サービスの提供に何らかの形で民間が参画する手法を幅広く捉えた概念
- 「官民連携」とも呼ばれ、民間資本や民間のノウハウを活用し、行政がこれまで担ってきた公共サービスを官と民とが協力しながら、より効率的で質の高いサービスの提供を目指すもの
- PPPには、PFI、DBO、DBや包括的民間委託等の方式があり（総称して「PPP／PFI手法」という）、各方式により業務範囲、民間の関与度合いが異なる
- 公共施設等運営事業（コンセッション方式）に段階的に移行するための管理・更新一体マネジメント方式（更新支援型、更新実施型）をコンセッション方式と併せて『ウォーターPPP』としている

各官民連携手法における官民の役割分担のイメージ

PPP/PFI手法		定義	事業期間	一般的な運営管理	保守点検	薬品等調達	補修・修繕	設計・建設・改築	資金調達	計画策定	料金収受	合算形成	政策決定	公権力行使
包括的民間委託	管路	「管路管理に係る複数業務をパッケージ化し、複数年契約」にて実施している方式	3～5年	民間							公共			
	処理場・ポンプ場	性能発注方式であることに加え、かつ、複数年契約であることを基本とする方式	3～5年	レベル1 レベル3	民間						公共			
指定管理者制度		運転、維持管理、補修、清掃等の事実行為を含む公共施設の管理を民間事業者委任する方式	3～5年	民間							公共			
DBO方式		公共が資金調達し、施設的设计・建設、運営を民間が一体的に実施する方式	15～20年	民間							公共			
PFI(従来型)		民間が資金調達し、施設的设计・建設、運営を民間が一体的に実施する方式のうち、PFI(コンセッション方式)を除くもの	20年				民間					公共		
ウォーターPPP	更新支援型	更新計画の策定やコンストラクションマネジメント(CM)により地方公共団体の更新を支援する方式(レベル3.5)	原則10年					改築設計のみ	公共	改築計画のみ			公共	
	更新実施型	維持管理と更新を一体的に最適化するため、改築計画・設計及び工事を一体的に実施する方式(レベル3.5)	原則10年					改築設計・工事のみ	公共	改築計画のみ			公共	
	コンセッション方式(PFI)	施設の所有権を地方公共団体が有したまま、運営権を民間事業者に設定する方式(レベル4)	20年					民間						公共

国土交通省資料「下水道分野におけるPPP／PFIの概要」を加工して作成

管理・更新一体マネジメント方式（レベル3.5）の新設

管理・更新一体マネジメント方式（レベル3.5）

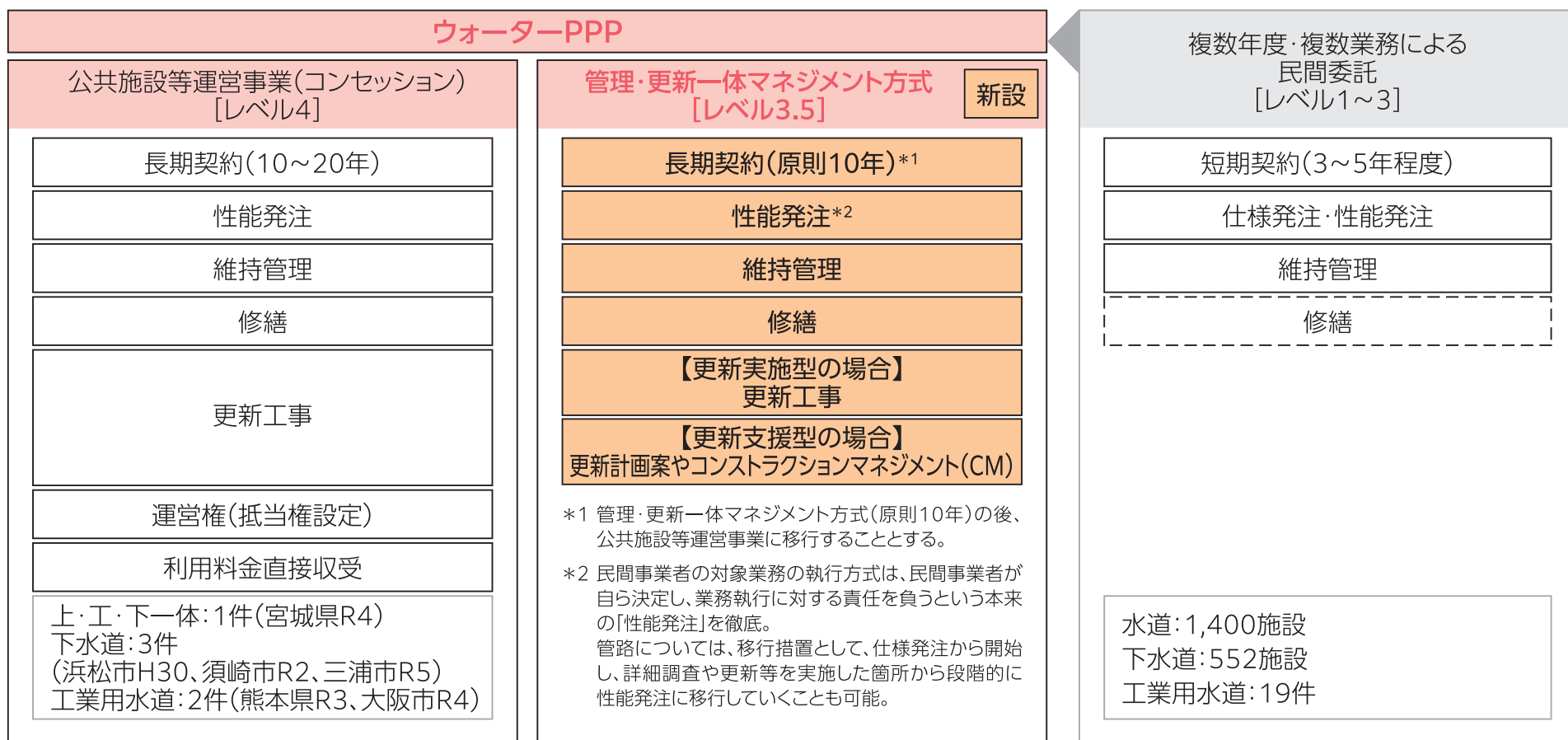
2023年に内閣府より水道、下水道、工業用水道の分野において、新たな官民連携方式としてウォーターPPPが示されました。このウォーターPPPにおいて管理・更新一体マネジメント方式（レベル3.5）が新設されており、管理・更新一体マネジメント方式を満たすための要件として以下が挙げられています。

①長期契約（原則10年） ②性能発注 ③維持管理と更新の一体マネジメント ④プロフィットシェア

2027年度以降の污水管改築（緊急輸送道路と重要物流道路の下に埋設されている污水管の耐震化除く）に係る国費支援に関して、ウォーターPPPの導入が要件化されており、検討が急務となっています。

管理・更新一体マネジメント方式（レベル3.5）導入検討の考え方

- 対象施設・業務範囲の設定について、まずは少なくとも一つの処理区※を選択し、選択した処理区のすべての施設・業務を念頭に置いて、導入の検討を開始（※処理区の設定は管理者の任意）
- 維持管理と更新（改築）の一体的なマネジメントの観点から、同一の対象施設について、維持管理と事業期間中の維持管理を踏まえた更新（改築）に係る業務範囲を設定



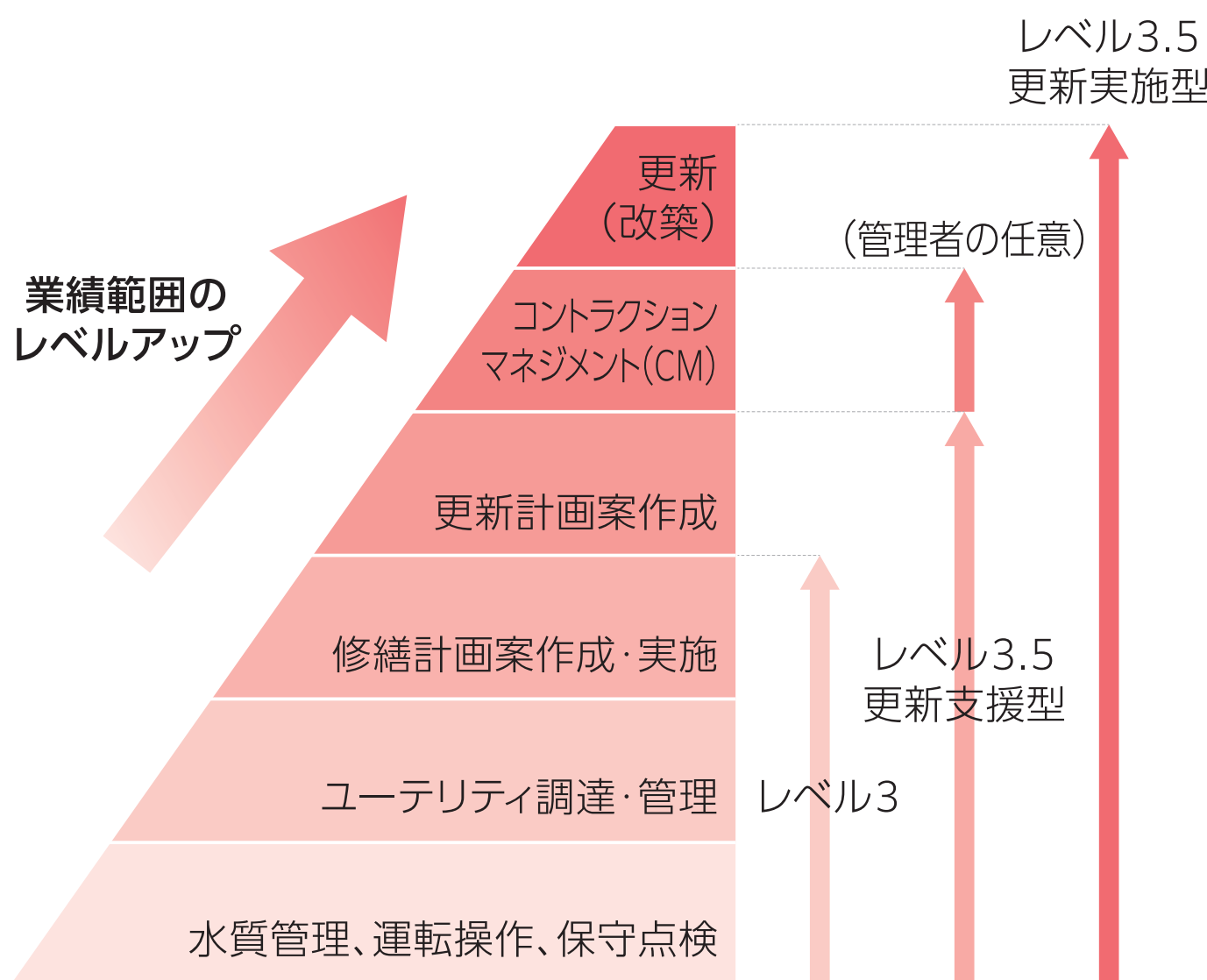
委託レベルのイメージ

PPP／PFI手法の業務範囲は、水質管理、施設の運転操作及び保守点検の性能発注を基本とし、必要に応じてユーティリティの調達・管理や修繕の性能発注、建物管理や植栽管理等の付帯業務、更新計画の策定や更新工事まで業務を拡大することも可能です。

これにより、小修繕等の発注に係る手間の軽減等、職員の事務負担軽減や複数年による維持管理の合理化・高度化等が期待できます。

項目	業務範囲
レベル1	水質管理、施設の運転操作及び保守点検の性能発注
レベル2	レベル1に加え、ユーティリティの調達・管理を含めた性能発注
レベル2.5	レベル2に加え、1件当たりの金額が一定額以下の修繕等を含めた性能発注
レベル3	レベル2に加え、資本的支出に該当しない下水道施設の修繕計画の策定・実施までを含めた性能発注
レベル3.5	レベル3に加え、更新計画の策定やCM方式の採用、若しくは更新工事の実施までを含めた長期（10年）の性能発注
レベル4	運営権を付与し、料金収受まで含めた運営（コンセッション方式）

性能発注における民間委託レベル



これまでの実績と多種多様な技術を
掛け合わせ、これからの事業運営に必要な
新たな価値を創造します